



Paris, le 5 février 2019

Performance 2018 supérieure aux objectifs Croissance du chiffre d'affaires de +6,4%, Marge d'EBITDA attendue à 14,3%

- Nette accélération de la croissance du chiffre d'affaires 2018 à +6,4% par rapport à +5,0% en 2017
- Confirmation de la reprise de la croissance en France avec un chiffre d'affaires en progression de +3,8% et maintien d'une forte dynamique à l'international en progression de +9,0%
- Augmentation du nombre de lits exploités de 3 100
- Nouvelle accélération de la croissance du chiffre d'affaires attendue en 2019

CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUEL AU 31 DECEMBRE 2018 ¹

En M€	2017	2018	variation publiée	variation organique ²
France	1 583	1 644	3,9%	2,7%
<i>en % du CA</i>	<i>50,5%</i>	<i>49,3%</i>		
International	1 552	1 692	9,0%	3,3%
<i>en % du CA</i>	<i>49,5%</i>	<i>50,7%</i>		
Allemagne	882	913	3,5%	3,7%
Belgique	363	436	20,3%	3,7%
Italie	307	343	11,8%	1,7%
Total Groupe	3 135	3 336	6,4%	3,0%

¹ Chiffre d'affaires et autres produits

² La croissance organique du chiffre d'affaires intègre : a) la variation du chiffre d'affaires (N. vs. N-1) des établissements existants ; b) le chiffre d'affaires réalisé en N par les établissements créés en N ou N-1 ; c) la variation du chiffre d'affaires (N vs N-1) des établissements restructurés ou dont les capacités ont été augmentées en N ou en N-1 ; d) la variation du chiffre d'affaires constatée en N par rapport à la période équivalent N-1 des établissements récemment acquis.



Chiffre d'affaires consolidé du 4^{ème} trimestre en croissance de +7,6%, dont +3,3 % en organique

Le chiffre d'affaires consolidé du 4^{ème} trimestre 2018 s'élève à 863M€, en hausse de +7,6% par rapport à l'exercice précédent. Cette dynamique tient d'une part à une accélération de la croissance organique à +3,3%, bénéficiant notamment des effets du plan de relance en France. Elle résulte d'autre part de la stratégie active d'acquisitions ciblées poursuivie tout au long de l'année par le Groupe pour renforcer localement sa présence et poursuivre la diversification de son offre en direction des personnes âgées et fragiles, dans une logique de parcours intégré et de plateformes de services.

Accélération de la dynamique de croissance en France

Le chiffre d'affaires France s'établit à 416M€, en progression de +4,6% grâce à l'accélération de la croissance organique (+3,2%), et à la contribution des acquisitions réalisées en 2018 (Ages & Vie, Fontdivina et Clinidom).

Le pôle France Seniors (qui regroupe les différentes activités médico-sociales) a bénéficié de la bonne tenue des prix moyens journaliers, soutenue notamment par la diversification des services proposés et par le programme de développement et de modernisation du parc engagé depuis 2017.

Le pôle France Santé (qui regroupe les différentes activités sanitaires) a été porté par la politique de spécialisation et de repositionnement des établissements de santé du Groupe engagée depuis deux ans (78% du portefeuille), qui soutient la dynamique de revenus grâce à une meilleure politique tarifaire des établissements sanitaires. Il a également bénéficié du développement des activités ambulatoires, qui sont désormais proposées dans la moitié des établissements, et du renforcement des prestations hôtelières, notamment à travers le développement de l'offre de chambres particulières.

Forte croissance du chiffre d'affaires à l'international

Dans les trois autres pays du Groupe, le chiffre d'affaires a progressé de +10,6%, grâce à une croissance organique solide (+3,3%) et le succès de notre politique d'acquisitions ciblées.

Les activités allemandes ont affiché une croissance de +3,3% sur le trimestre, portée par une bonne tenue de l'activité, une gestion active de la politique tarifaire des établissements médico-sociaux et la montée en charge des établissements ouverts au cours des dix-huit derniers mois. Cette performance tient compte des restructurations du portefeuille de lits rendues nécessaires par le nouveau cadre réglementaire entré en vigueur en 2018.

En Belgique, la dynamique de croissance s'est encore accélérée sur la période pour s'établir à +27,3%, dont +4,2% de croissance organique. Cette performance reflète la stratégie de croissance offensive menée en 2017 et en 2018, avec notamment l'acquisition au 1^{er} septembre d'un troisième



portefeuille de 21 établissements auprès de Senior Assist. Le Groupe avait déjà acquis deux portefeuilles de 8 établissements chacun en 2017.

La forte accélération de la croissance en Italie se confirme, avec un chiffre d'affaires en hausse de +11,0%. Le Groupe a bénéficié des acquisitions réalisées depuis le début de l'année dans le cadre de la stratégie de développement de proximité visant à construire des pôles gériatriques locaux associant soins primaires, réhabilitation et long séjour.

Chiffre d'affaires annuel en croissance de +6,4 %, au-dessus de l'objectif

Sur l'ensemble de l'année 2018, le chiffre d'affaires s'élève à 3 336M€, contre 3 135M€ en 2017, soit une progression de +6,4% en publié, en nette accélération par rapport à 2017. La croissance organique s'établit à +3,0 %, contre +2,4 % en 2017, dont +3,3 % à l'international et +2,7% en France.

Densification active du réseau et élargissement de l'offre de parcours de soin

Korian a poursuivi sa stratégie active de développement de proximité, combinant le déploiement de capacités complémentaires, une gestion active du parc installé, et des acquisitions ciblées, avec 10 opérations réalisées en 2018. Au total, le Groupe a étoffé son portefeuille de 3 100 lits sur la période, ce qui porte le nombre d'établissements exploités à 803 avec 78 000 lits.

2018 est également marqué par l'accélération du développement d'offres de service complémentaires aux activités historiques du Groupe, telles que les résidences services et colocations seniors, notamment avec l'acquisition d'Agès & Vie en France. Le Groupe a accéléré son développement dans les services et soins à domicile, avec l'acquisition de réseaux spécialisés tels que Clinidom (réseau d'hospitalisation à domicile spécialisé en oncologie), PflgeExperten (réseau de soins intensifs à domicile en Bavière) ou Petits-Fils (réseau de franchisés spécialisés dans l'accompagnement des seniors à domicile). Cette diversification, associée aux partenariats digitaux développés à travers Korian Solutions, la nouvelle agence digitale du Groupe, permettra de proposer des solutions d'accompagnement modulables et au plus près des besoins des patients.

Modernisation du parc en France et montée en puissance du programme de développement

L'activité en France bénéficie des premiers effets du plan d'accélération de la croissance engagé depuis deux ans. Une première série de chantiers de reconfiguration et de modernisation portant sur quarante établissements - maisons de retraite médicalisées et cliniques spécialisées - a ainsi pu être finalisée en 2018.

Les partenariats de promotion et de financement portant sur le développement d'immeubles neufs viendront soutenir cette dynamique de croissance en 2019. Ainsi, sur les 15 projets, entrant dans le champ du partenariat signé avec ICADE en 2017, 4 sont d'ores et déjà en cours de réalisation, pour de premières mises en service attendues en 2019. Par ailleurs, sur les 7 opérations entrant dans le champ du partenariat conclu avec CAREIT et Primonial REIM en septembre 2018, un premier contrat de promotion vient d'être signé.



Perspectives

Compte tenu de la dynamique de croissance enregistrée sur l'année et de la bonne tenue des charges opérationnelles, la marge d'EBITDA 2018 est attendue à 14,3%, supérieur à l'objectif de 14%.

Pour 2019, le groupe anticipe une nouvelle accélération de la croissance de son chiffre d'affaires, compte tenu notamment de la contribution des acquisitions réalisées fin 2018 et début 2019. En effet, le Groupe a annoncé en janvier 2019, l'entrée de Korian en Espagne et des acquisitions ciblées en France et en Allemagne, le Groupe Omega, spécialiste du grand âge implanté dans le Sud-Ouest et Schwaiblmühl, qui exploite six maisons de retraite médicalisées dans le Land du Baden-Wurtemberg.

Prochaine communication : 14 mars 2019 après bourse

Résultats annuels 2018

À PROPOS DE KORIAN

Korian, expert des services de soin et d'accompagnement aux seniors, gère le premier réseau européen de maisons de retraite médicalisées, de cliniques spécialisées, de résidences services, de soins et d'hospitalisation à domicile avec 803 établissements. Présent aujourd'hui dans cinq pays (France, Allemagne, Belgique, Italie et Espagne) au service de 300 000 patients et résidents, le Groupe emploie plus de 50 000 collaborateurs.

Pour plus d'information, merci de consulter le site Internet : www.korian.com

Korian est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris depuis novembre 2006 et fait partie des indices suivants : SBF 120, CAC Health Care, CAC Mid 60, CAC Mid & Small et MSCI Global Small Cap

Ticker Euronext : KORI - ISIN : FR0010386334 – Reuters : KORI.PA – Bloomberg : KORI.FP

CONTACT INVESTISSEURS

Carole Alexandre

Directrice Adjointe Relations Investisseurs

carole.alexandre@korian.fr

T : +33 (0) 7 64 65 22 44

Lucile Roch

Relations Investisseurs

Lucile.roch@korian.com

T : +33 (0) 6 99 13 19 11

CONTACT PRESSE

Marjorie Castoriadis

Responsable médias

marjorie.castoriadis@korian.fr

T : +33 (0)7 63 59 88 81



ANNEXE

CHIFFRE D'AFFAIRES AU 4^{ème} TRIMESTRE³

En M€	4 ^{ème} trimestre		variation publiée	variation organique ⁴
	2017	2018		
France	398	416	4,6%	3,2%
<i>en % du CA</i>	49,7%	48,3%		
International	404	447	10,6%	3,3%
<i>en % du CA</i>	50,3%	51,7%		
Allemagne	225	233	3,3%	3,4%
Belgique	97	123	27,3%	4,2%
Italie	82	91	11,0%	1,9%
Total Groupe	802	863	7,6%	3,3%

³ Chiffre d'affaires et autres produits

⁴ La croissance organique du chiffre d'affaires intègre : a) la variation du chiffre d'affaires (N. vs. N-1) des établissements existants ; b) le chiffre d'affaires réalisé en N par les établissements créés en N ou N-1 ; c) la variation du chiffre d'affaires (N vs N-1) des établissements restructurés ou dont les capacités ont été augmentées en N ou en N-1 ; d) la variation du chiffre d'affaires constatée en N par rapport à la période équivalent N-1 des établissements récemment acquis.