



Paris, le 25 avril 2018

## Chiffre d'affaires en croissance de 5,5% au 1<sup>er</sup> trimestre 2018

- Accélération de la croissance en France (+3,0%)
- Poursuite d'une croissance dynamique à l'international (+8,2%)
- Augmentation du parc d'environ 650 lits sur la période
- Confirmation des objectifs 2018 de chiffre d'affaires et de marge opérationnelle

### CHIFFRE D'AFFAIRES PUBLIE <sup>1</sup>

En M€	1 <sup>er</sup> trimestre		variation publiée	variation organique <sup>2</sup>
	2017	2018		
<b>France</b>	<b>389</b>	<b>400</b>	<b>3,0%</b>	<b>2,5%</b>
<i>en % du CA</i>	<i>50,9%</i>	<i>49,7%</i>		
<b>International</b>	<b>375</b>	<b>406</b>	<b>8,2%</b>	<b>2,9%</b>
<i>en % du CA</i>	<i>49,1%</i>	<i>50,3%</i>		
Allemagne	217	224	3,1%	3,3%
Italie	74	81	9,1%	0,4%
Belgique	84	101	20,4%	4,1%
<b>Total Groupe</b>	<b>764</b>	<b>806</b>	<b>5,5%</b>	<b>2,7%</b>

(1) Chiffre d'affaires et autres produits

(2) La croissance organique du chiffre d'affaires intègre : a) la variation du chiffre d'affaires (N. vs. N-1) des établissements existants ; b) le chiffre d'affaires réalisé en N par les établissements créés en N ou en N-1 ; c) la variation du chiffre d'affaires (N vs N-1) des établissements restructurés ou dont les capacités ont été augmentées en N ou en N-1 ; d) la variation du chiffre d'affaires constatée en N par rapport à la période équivalente N-1 des établissements récemment acquis.



## **Chiffre d'affaires consolidé en croissance de 5,5% au 1<sup>er</sup> trimestre 2018**

Le chiffre d'affaires consolidé s'est élevé à 806 M€ au 1<sup>er</sup> trimestre 2018, en progression de 5,5% par rapport à la même période de 2017.

Cette dynamique favorable est portée par l'accélération de la croissance en France (3,0%) et la poursuite d'une croissance très soutenue à l'international (8,2%).

La croissance organique s'est établie à 2,7%. L'effet périmètre résulte principalement des acquisitions réalisées en 2017 en Belgique et en Italie, et début 2018 en France avec la prise de participation majoritaire dans la société Ages & Vie.

Sur le premier trimestre, le parc exploité par Korian s'est accru d'environ 650 unités, dont plus de la moitié en France.

### **Accélération de la croissance en France (+3,0%)**

Le chiffre d'affaires France s'établit à 400 M€, en progression de 3,0%, porté par une croissance organique de 2,5% et l'intégration, à compter du 1<sup>er</sup> janvier, de la société Ages & Vie dans le périmètre de consolidation. L'accélération de la croissance organique traduit la montée en puissance du programme de développement et de modernisation du parc d'établissements engagé en 2017, qui s'est poursuivi au 1<sup>er</sup> trimestre 2018 avec l'ouverture d'une nouvelle maison de retraite médicalisée et la livraison d'un projet de relocalisation de clinique.

Le pôle Senior (maisons de retraite médicalisées) a continué à bénéficier de la bonne tenue des prix moyens journaliers, soutenue notamment par la stratégie d'enrichissement de l'offre de services proposés aux résidents, et d'un effet parc favorable.

Le pôle Santé (composée majoritairement de cliniques de soins de suite et de réadaptation) a affiché une bonne dynamique de chiffre d'affaires sous l'effet des projets livrés en 2017. Ces projets ont permis de rapprocher les établissements des principaux hôpitaux adresseurs, d'accroître le niveau de spécialisation et de développer des capacités supplémentaires en chambres particulières et hospitalisation de jour. Le déploiement de l'activité ambulatoire va s'intensifier à partir du 2<sup>nd</sup> trimestre avec un total de 11 ouvertures d'hôpitaux de jours prévues sur l'exercice.

### **Poursuite d'une croissance dynamique à l'international (+8,2%)**

Le chiffre d'affaires de l'International a progressé de 8,2%, à 406 M€. La croissance organique s'est établie à 2,9%.

L'Allemagne a affiché une croissance organique de 3,3% sur le trimestre, portée par un effet prix favorable lié à l'augmentation du niveau de dépendance moyen des résidents et par la montée en charge des établissements ouverts au cours des dix-huit derniers mois. Une nouvelle maison de retraite a été ouverte au cours de la période. En données publiées, le chiffre d'affaires progresse de 3,1% après prise en compte de la cession de deux établissements au cours de l'année 2017 dans le cadre du programme d'optimisation du parc.

Le chiffre d'affaires de l'Italie a progressé de 9,1% grâce la contribution des établissements acquis en 2017. La croissance organique ressort à 0,4%.



La Belgique affiche un chiffre d'affaires en augmentation de 20,4%, sous l'effet notamment de l'entrée en périmètre des deux portefeuilles d'établissements acquis auprès de Senior Assist, respectivement en juin 2017 et janvier 2018. La société a poursuivi sa stratégie de développement de proximité avec l'acquisition de deux nouveaux établissements au cours du 1<sup>er</sup> trimestre. La croissance organique est restée solide, à 4,1%, portée notamment par la montée en puissance des ouvertures, extensions et rénovations réalisées depuis fin 2016.

### **Conclusion et perspectives**

L'évolution du chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre est en ligne avec le plan de marche du Groupe. Korian confirme son objectif d'une croissance supérieure à 5,5% sur l'ensemble de l'exercice 2018. Cette dynamique sera portée par l'accélération de l'activité en France sous l'effet des différentes mesures engagées en 2017 et par la poursuite d'une stratégie de développement active. Le Groupe vise une augmentation de son parc de plus de 2500 lits, incluant la mise en service de 10 nouveaux établissements (« greenfields ») sur l'ensemble de l'année, en Allemagne, France et Belgique.

Les coûts associés à la relance de la croissance en France et à la montée en charge des sites restructurés, ainsi que l'impact de la réduction du crédit d'impôt CICE et les baisses tarifaires dans l'activité sanitaire, devraient occasionner un retrait limité et transitoire de la marge opérationnelle (EBITDA) en 2018.

Le Groupe dispose d'atouts solides pour renforcer sa position de leader européen des soins et services d'accompagnements dédiés aux seniors et est confiant dans la réalisation du plan stratégique Korian 2020.

**Prochaine communication : 24 juillet 2018 après bourse**

**Chiffre d'affaires 2<sup>ème</sup> trimestre 2018**



## **À PROPOS DE KORIAN**

**Korian, expert des services de soin et d'accompagnement aux seniors**, gère le premier réseau européen de maisons de retraite médicalisées, de cliniques spécialisées, de résidences services, de soins et d'hospitalisation à domicile avec plus de 740 établissements. Présent dans quatre pays (France, Allemagne, Belgique et Italie), le Groupe dispose d'une capacité d'accueil de plus de 75 000 lits et emploie près de 49 000 collaborateurs.

**Pour plus d'information, merci de consulter le site Internet :** [www.korian.com](http://www.korian.com)

---

**Korian est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris depuis novembre 2006 et fait partie des indices suivants : SBF 120, CAC Health Care, CAC Mid 60, CAC Mid & Small et MSCI Global Small Cap**

**Ticker Euronext : KORI - ISIN : FR0010386334 – Reuters : KORI.PA – Bloomberg : KORI.FP**

### **CONTACT INVESTISSEURS**

**Nadine COULM**

Directrice Relations Investisseurs et  
Financement

[nadine.coulm@korian.com](mailto:nadine.coulm@korian.com)

T : +33 (0)1 55 37 53 55

### **CONTACT PRESSE**

**Caroline de Jessey**

Directrice de la Communication

[caroline.de-jessey@korian.com](mailto:caroline.de-jessey@korian.com)

T : +33 (0)6 21 80 35 63